

inagro.com.ua rask.in.ua



Low Code BPMS: быстрая автоматизация процессов компании

Иванчиков Андрей,

операционный директор CIO Jazz 2019, 26.07.2019



ИН-АГРО проводит ребрендинг

В связи с развитием компетенций и существенным усилением позиций компании не только в агросекторе, а и в сфере автоматизации больших промышленных предприятий, а также в связи с расширением нашего присутствия на международных рынках, мы проводим репозиционирование бренда ИН-АГРО.



Все наши компании объединены в группу компаний **RASK**.

В группу компаний RASK входят:

TM ИН-АГРО, Green::, RASK Solutions



«ИН-АГРО» переименовано на «РАСК. ИН-АГРО»

В Украине мы имеем представительства в Киеве, Черкассах и Житомире

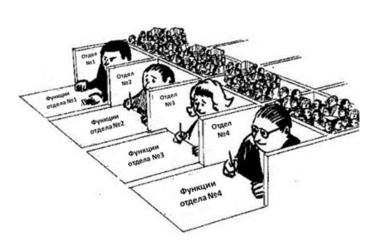


Процессный подход к управлению

BPM (Business Process Management, Управление бизнес-процессами) — это управленческая технология, предполагающая формализацию, анализ и измерение деятельности предприятия в рамках бизнеспроцессов.

BPMS (Business Process Management System, Система управления бизнес-процессами) — технологическое программное обеспечение для поддержки концепции BPM.

Недостатки функциональноориентированного подхода



Слабые горизонтальные связи между отделами, перекладывание ответственности в случае возникновения проблем

Искажение информации при передаче между сотрудниками

Нет ответственного за конечный результат

Низкая мотивация сотрудников на качественное исполнение задач, так как ответственность не лежит на конкретном исполнителе

Реализация целей подразделений **в ущерб целям компании**

Перегрузка управленцев высшего уровня

Не ориентированы на удовлетворение клиента

Преимущества процессного управления



Четкое определение целей, расстановка приоритетов, рациональное использование имеющихся ресурсов

Регламентированная **система взаимосвязей** внутри процессов

Нацеленность всех сотрудников на результат работы компании

Качество результата за счет исполнения всех необходимых шагов процесса

Анализ и **контроль** исполнения процессов на основании показателей эффективности

Прозрачность протекающих процессов, получение **реальной картины** о состоянии дел в организации

Предпосылки создания продукта «RASK: BPM. Управление процессами»





✓ Большинство запросов на автоматизацию документооборота касается именно существующих документов системы, у всех клиентов есть 1С:Підприємство



✓ Настройка в аналогичных системах управления процессами является трудоемкой, особенно в 1С:Підприємство, происходит с применением Конфигуратора, высокая квалификация настройщика (программиста)



✓ **Есть необходимость максимальной мобилизации процесса** согласования через WEB-интерфейсы, мобильные приложения



✓ **Есть необходимость привлечения** к задачам управления процессами бизнес-пользователей — «владельцев» процессами.

Основные возможности и преимущества продукта «RASK: BPM. Управление процессами»



✓ **BPMS написана на базе 1C:Підприємство**, применим со всеми продуктами 1C:Підприємство, оперирует объектной моделью системы, произвольные документы



 ✓ Настройка бизнес-процессов владельцами процессов в пользовательском режиме, процессы любой сложности



✓ Генерация рабочих мест, форм, экранов под конкретные задачи.
Включен режим отладки процесса



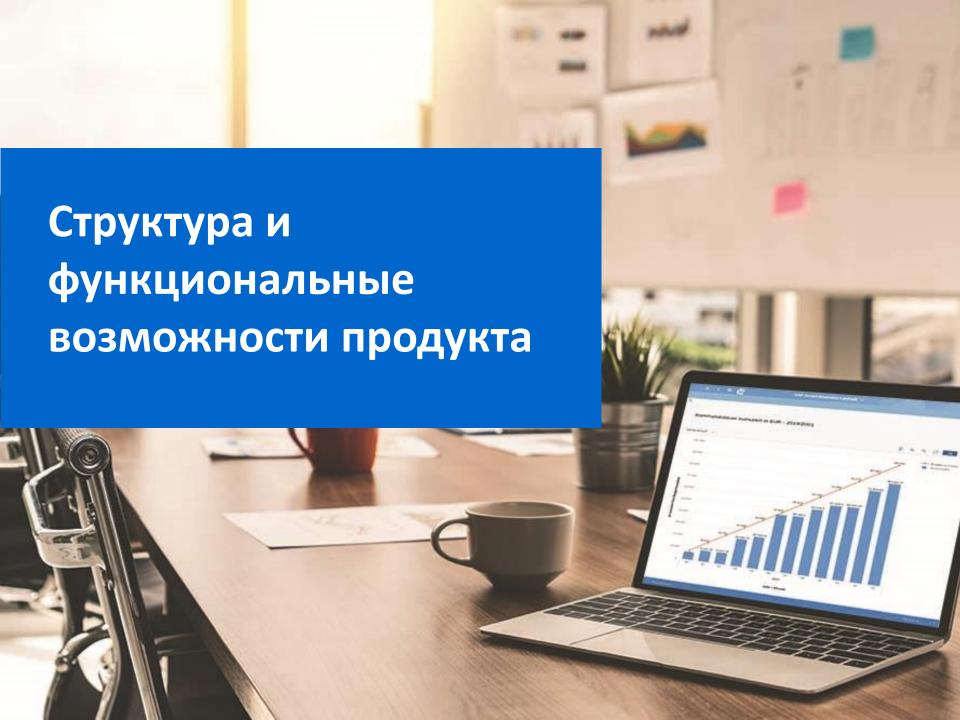
✓ Работа с коммуникаторами (telegram, viber), мобильное приложение



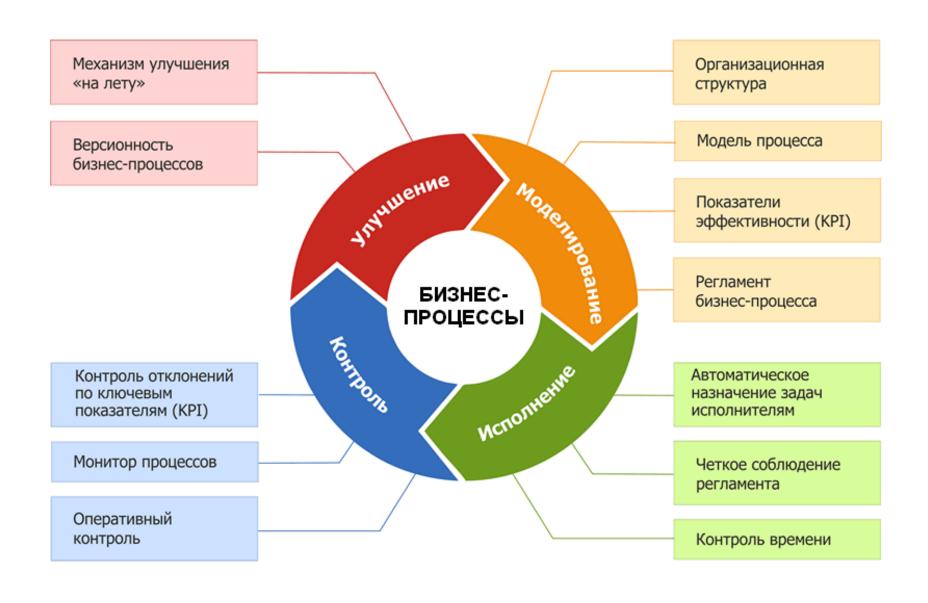
 ✓ Наличие системы параметризации задач по времени, анализ исполнительской дисциплины, отчеты по исполнителям, процессам

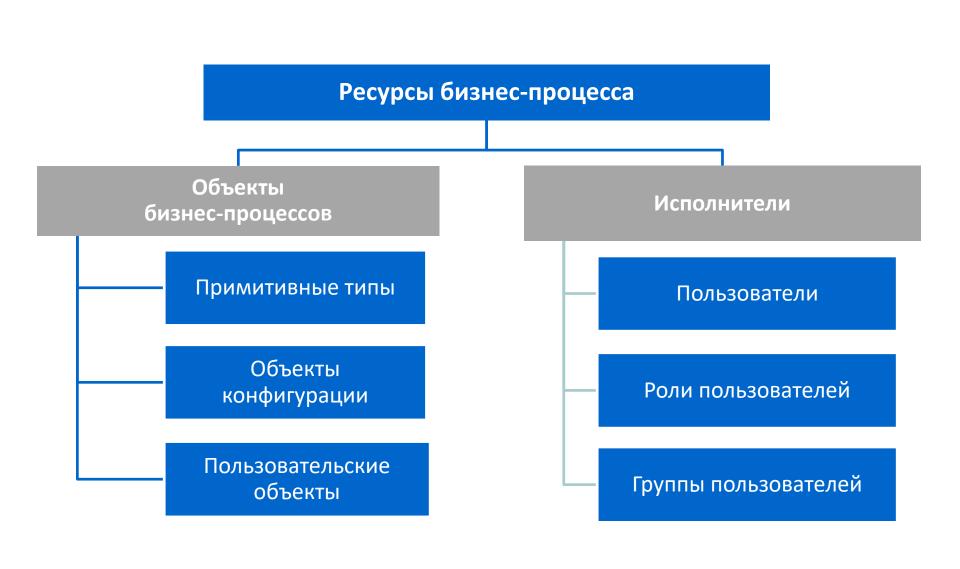


 ✓ Встроенная система протоколирования, постановки и контроля исполнения задач

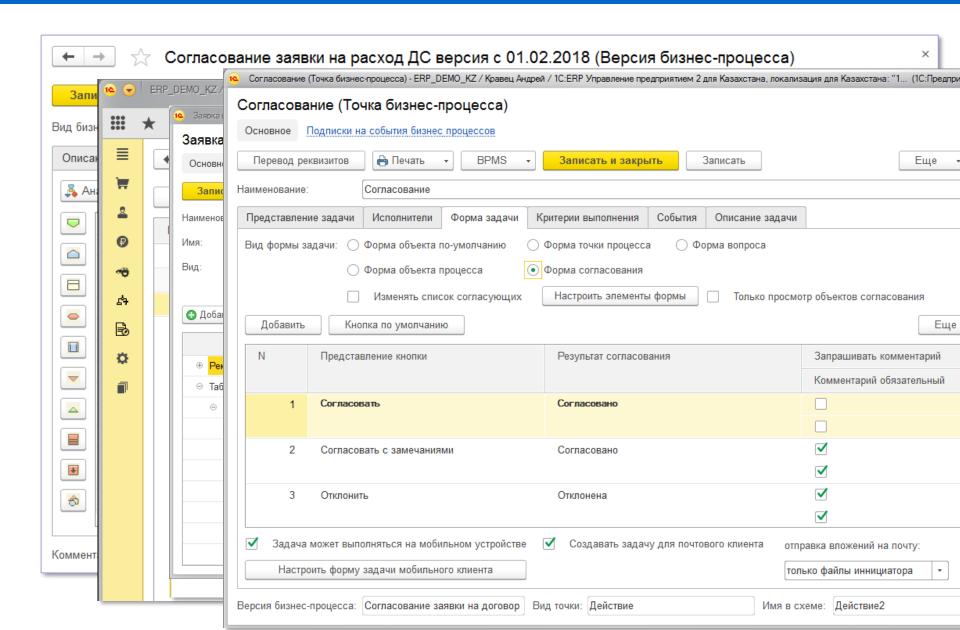


Работа с бизнес-процессами в системе **BPMS**

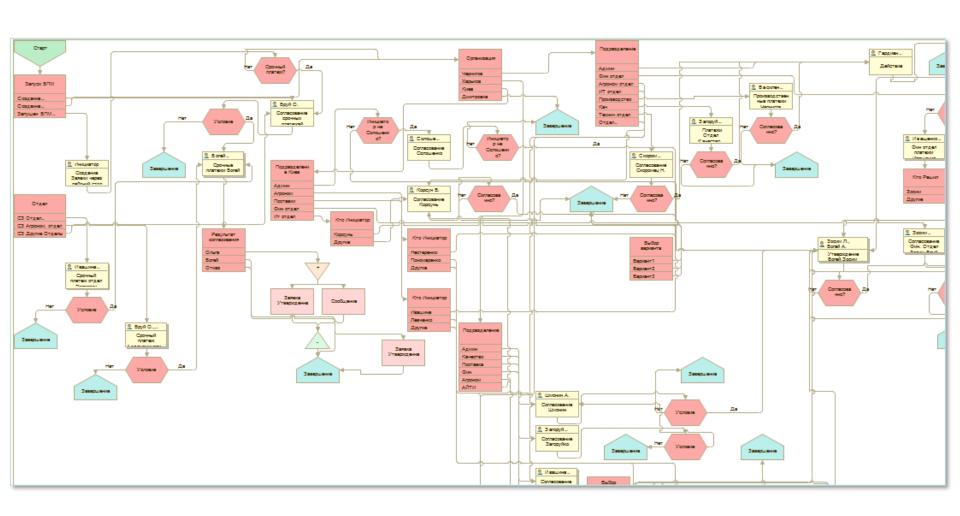




Проектирование бизнес-процессов

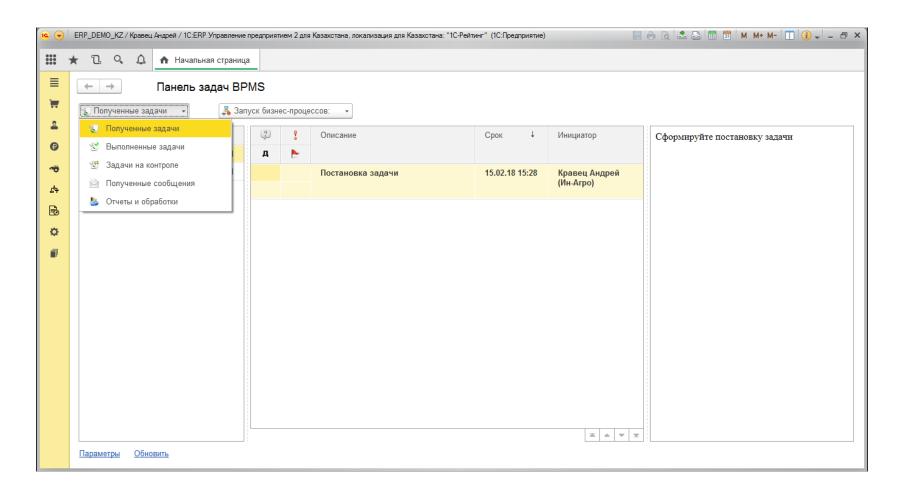


Пример разработанного бизнес-процесса



Рабочая зона пользователя включает:

- □ Задачи полученные, выполненные, на контроле
- Сообщения пользователю (выполнение этапа, другие уведомления...)

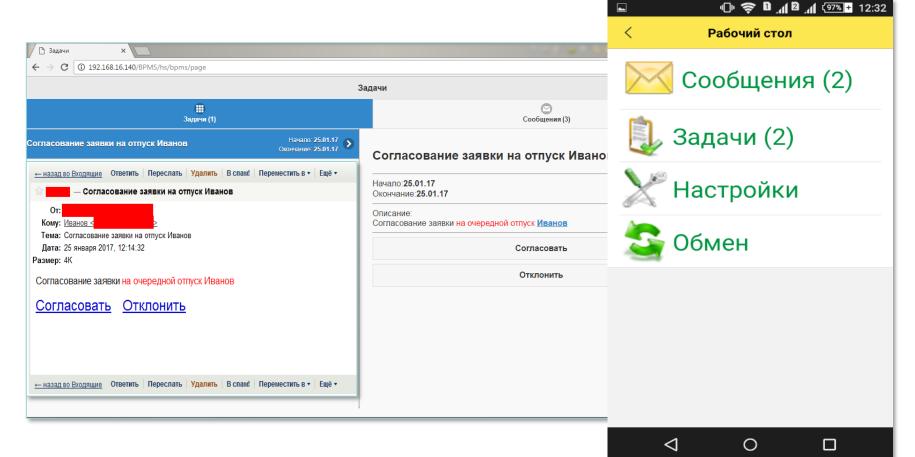


Удобство использования

Поддерживается работа в тонком и веб-клиентах, на мобильном приложении (управление с телефона).

Возможно выполнение задач бизнес-процессов **средствами e-mail, Viber,**

Telegram и уведомлений по SMS.

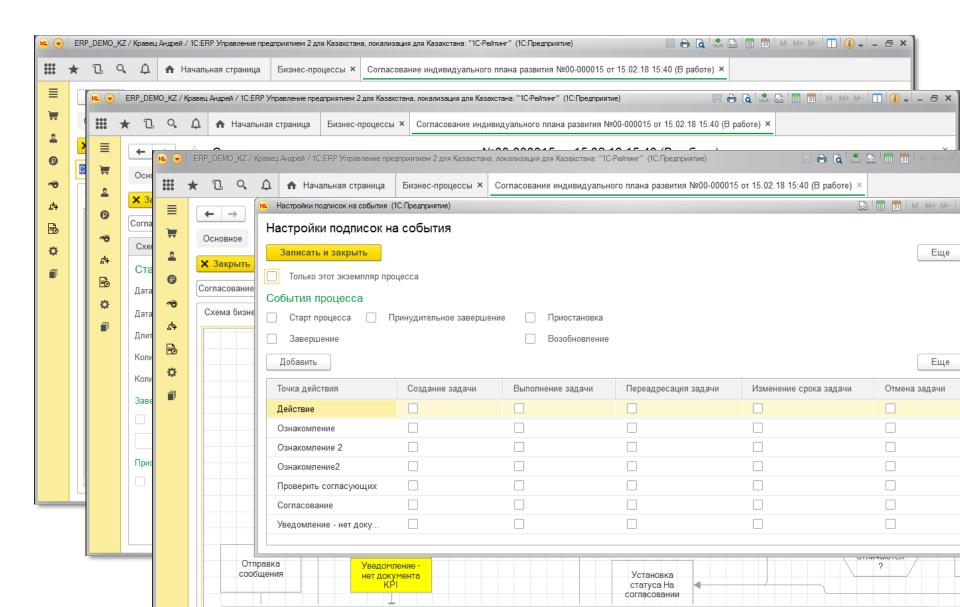


Мониторинг бизнес-процессов

- Для каждого экземпляра запущенного на выполнение процесса в системе создается соответствующий элемент.
- □ По элементу экземпляра процесса уполномоченный пользователь может управлять ходом его выполнения.
- В системе фиксируется автоматически статистика и журнал по каждому процессу.



Просмотр карты процесса дает возможность определить текущий этап выполнения бизнес-процесса:



Анализ бизнес-процессов по следующим показателям:

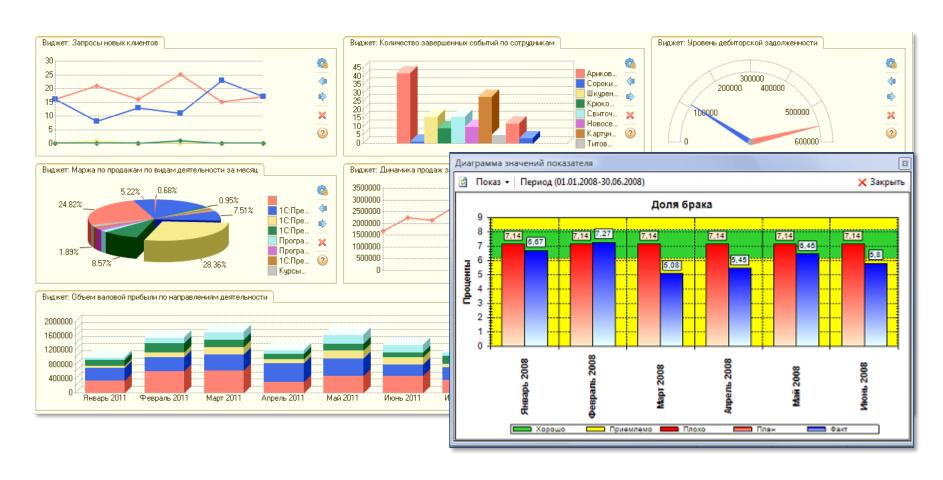
- Среднее время выполнения задачи –
 в разрезе исполнителей и моделей процесса;
- количество выполненных задач за определенный период времени;
- **количество и процент просроченных задач** за период времени;
- показатели максимального и минимального значения по затраченному времени на выполнение задачи;
- сотрудники, заняты при выполнении определенного процесса;
- значения КРІ (метрик процессов).



Анализ КРІ (метрик бизнес-процессов)

Анализ КРІ (метрик бизнес-процессов)

Мониторинг состояния организации и бизнес процессов, выявление и информирование о критически важной информации на основе актуальных КРІ.



В результате применения BPMS компания получит:



Прозрачность процессов, повышение управляемости

В любой момент времени можно выяснить на каком этапе находится выполнение задачи, в каком статусе находится документ, а также собрать статистику выполнения задач за разные периоды времени.



Повышение исполнительской дисциплины

Полный контроль над всеми этапами работ и персональное назначение задач стимулирует сотрудников к более ответственному выполнению своих обязанностей, формализованность процессов уменьшает влияние «человеческого фактора» и риск ошибок



Выявление «узких мест» в работе организации

Анализируя статистику выполнения процессов, можно определить участки с наибольшим количеством выполненных с ошибками или просроченных задач, и принять меры по их устранению.



Сокращение издержек по работе с персоналом

Работа с программой позволяет повысить взаимозаменяемость исполнителей и облегчить обучение новых сотрудников.



Экономия времени руководителей

Сложный процесс один раз настроен и не требует постоянного контроля и надзора, средства мониторинга доступны в реальном времени со своего рабочего места.



Экономия времени сотрудников

Система уведомлений и напоминаний помогает сотрудникам правильно организовать работу, повышается координация деятельности и уменьшается время на поиск информации.



Создание единого информационного поля

Объединение разных хранилищ информации в единую систему.

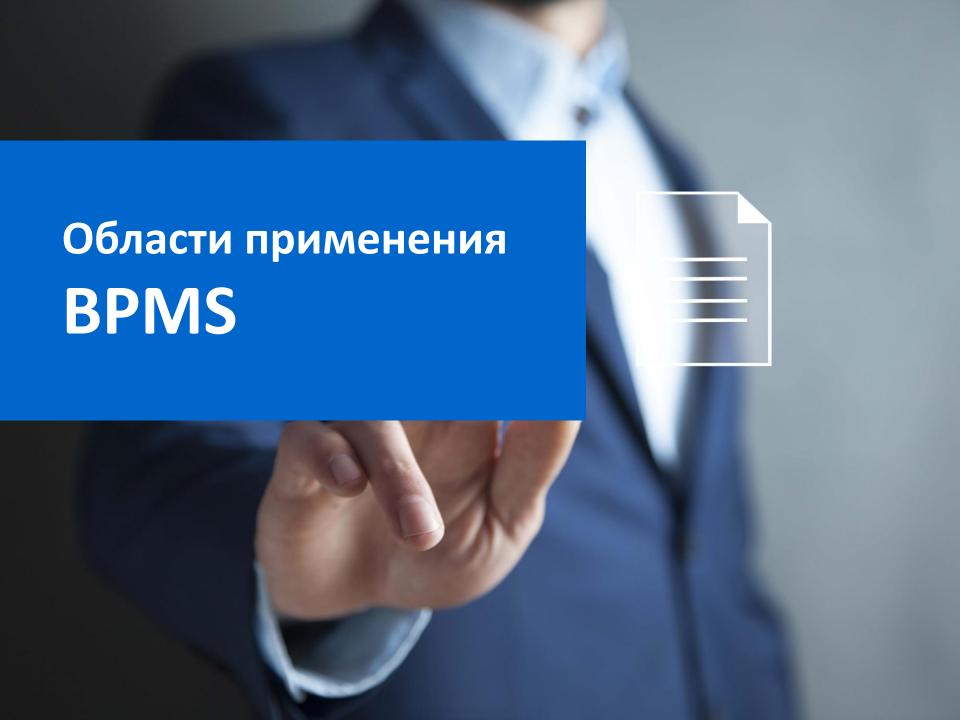


Безопасность

Система обеспечивает доступ к данным строго в соответствии с назначенными правами пользователей, а все действия с данными протоколируются.



Снижение количества ошибок при передаче информации

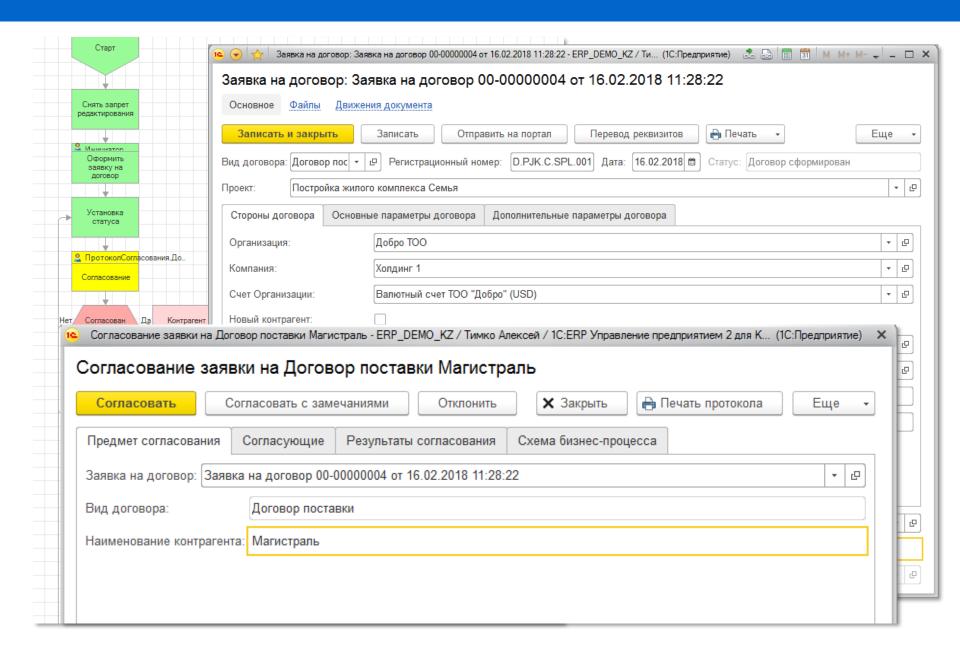


Управление электронным документооборотом

- Регистрация входящего и исходящего документооборота
- Подготовка и согласование внутренних документов
- Процессы утверждения и ознакомления
- Работа со сканкопиями документов, архивация
- Анализ и контроль процессов подготовки документов



Пример по согласованию заявки на договор

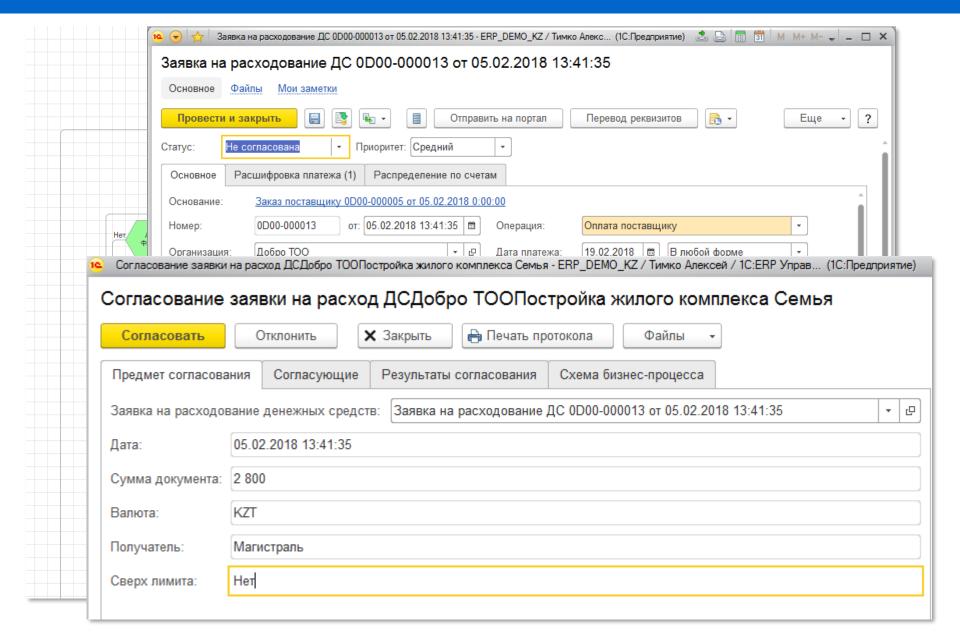




Управление денежными средствами

- Формирование и согласование бюджетов движения денег
- Сбор, анализ и согласование заявок на оплату
- Контроль использования денежных средств
- Формирование платежного календаря
- Оптимизация оборотных средств

Пример согласования заявки на расходование ДС

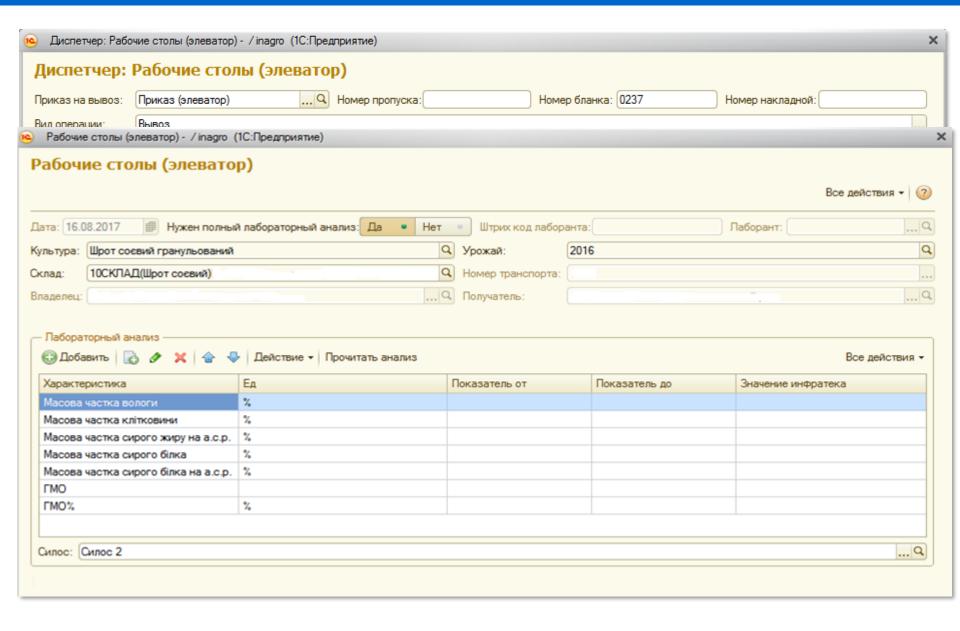


Система контроля движения продукции

- Управление процессами перемещения по территории
- Контроль работы пользователей, контрольные точки
- Интеграция с системами видеонаблюдения
- Интеграция с электронным оборудованием
- Формирование учетных документов
- Контроль целевого использования ресурсов



Пример вывоза продукции

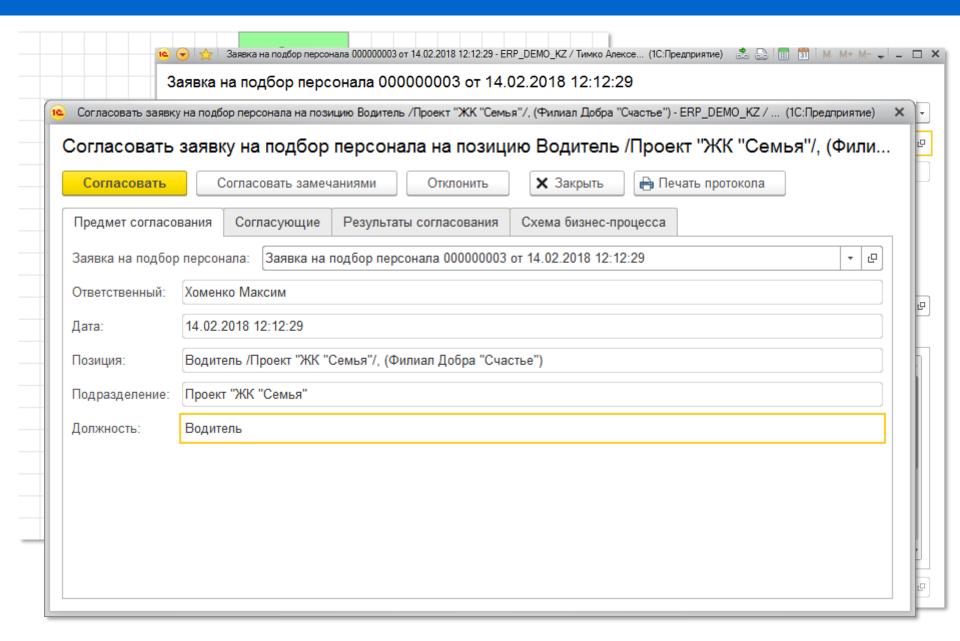




Управление персоналом

- Автоматизация кадрового документооборота
- Сбор данных для статистики и формирование показателей эффективности персонала
- Сбор, подготовка и анализ данных для мотивации персонала

Пример согласования заявки на подбор персонала

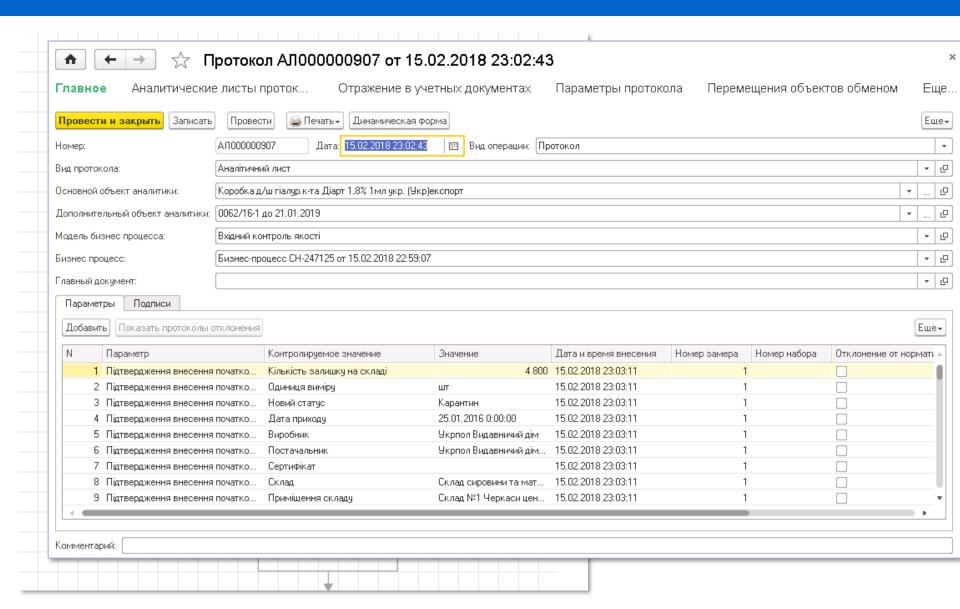




Система контроля качества на производстве

- Сбор информации о качестве на всех стадиях производства и исполнения процессов
- Сбор статистики, анализ показателей эффективности
- Формирование документов учетных систем
- Контроль исполнения регламентов управления качеством, управление отклонениями
- Система соответствует требованиям стандартов качества

Пример входящего контроля качества

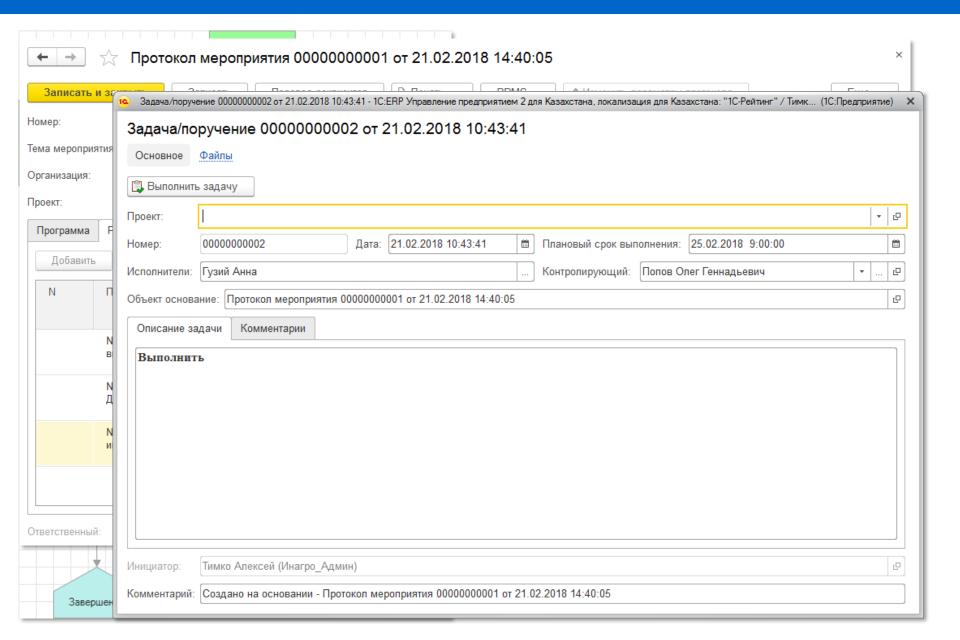


Управление мероприятиями

- Управление совещаниями (формирование рабочих групп, повестка дня, извещение)
- Протоколирование результатов (документирование, определение ответственных, постановка задач)
- Контроль исполнения задач, сбор данных для статистики
- Работа с возражениями, документирование процесса выполнения, учет времени
- Анализ хода выполнения задач



Пример согласования протокола мероприятия

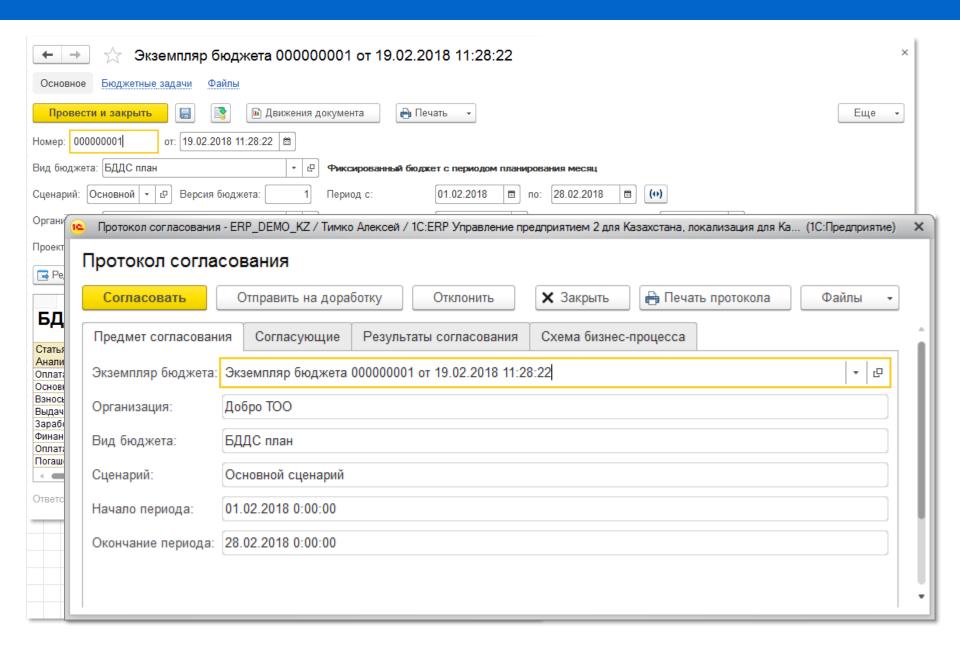


Бюджетное управление

- Автоматизация внутренних регламентов подготовки и согласования бюджетных документов
- Схемы согласования бюджетов сверху-вниз и снизу-вверх, смешанные



Пример согласования экземпляра бюджета



Поставка и продвижение

- Поставка:
 - Light базовая система согласования
 - Prof управление задачами и расписаниями, протоколы, мессенджеры
 - Согр − сквозные процессы, интеграция нескольких программ
- Партнерская программа
- Демо-сервер, презентации
- Цены







Почему автоматизацию бизнес-процессов СТОИТ ДОВЕРИТЬ НАМ?



15 летний опыт

Разработки, внедрения и обслуживания ИТ-систем



ГК RASK- розработчик

«RASK. BPMS:Управление бизнес-процессами



15000+ пользователей

Работают в программных продуктах ГК RASK



150 специалистов

квалификацию подтверждают более 320 сертификатов



Оперативная поддержка

по телефону, e-mail, удаленное подключение



RASK

Группа компаний RASK поможет создать систему для эффективного управления на Вашем предприятии!





inagro.com.ua rask.in.ua



(099) 188-45-10

(063) 975-28-18

(0472) 54-37-18