

Взрослая логистика «детского» бизнеса

Проект управления складом Концерна Европродукт



TEAUP[®]

Савчук Максим
Коммерческий директор



Наш

-323 года

-ср возраст 33 года

-98 выих бровней

-170 м85 см

-7 146 кг

* днк от06.06.08



Направления деятельности:

- 1 С:Консалтинг
- 1 С:Дистрибутор
- 1 С:Учебный центр
- 1 С:Франчайзинг

Количество сотрудников:

1 25 человек (более 80 сертифицированных специалистов, более 200 сертификатов 1 С, 3 сертификата «руководитель проектов» (программа РМ1))

Год основания:

1991 год

Справочные данные:

2005 год – совместное предприятие с фирмой 1С

2008 год – открытие филиалов в Севастополе и Днепропетровске

География проектов – Украина (Харьков, Донецк, Днепропетровск, Одесса, Полтава, Киев, Херсон, АР Крым, Западная Украина)

Сертифицирован ИСО 9001:2000





Лидер в Украине в сегменте дистрибьюции и розницы детских товаров.


На протяжении 13 лет вся прибыль компании реинвестировалась в развитие, расширение своего присутствия - товарного и географического.

В рознице открыто 30 магазинов в 11 городах Украины (сеть детских супермаркетов «Антошка», торгово-развлекательным центром «Мега-Антошка», сеть эксклюзивных бутиков «Даниэль», магазин игрушек «Казка Нова» и Студией детского интерьера VIBEL)



Увеличение товарооборота привело к необходимости модернизации складского хозяйства.

В начале 2008 года был построен **новый высотный склад площадью 15500 кв.м.**, на котором ежегодно планируется производить грузообработку порядка 140 000 номенклатурных позиций, из которых около 60000 – активных.



В пиковом режиме склад должен работать в режиме **нескольких тысяч приемок и отгрузок ежедневно** с не менее, чем полуторным (в среднем) ежемесячным оборотом товара при объеме товародвижения 6-7 тысяч кубометров (приведены данные только по одному из 9-ти торговых проектов концерна)

С учетом всех вышеупомянутых моментов было понятно, что запускать новый комплекс в эксплуатацию можно только с использованием **современной автоматизированной системы, управляющей объектом в режиме реального времени**

Критерии выбора исполнителя «1С:Логистика 3»:

- компания должна быть из **Украины**, в том числе для обеспечения оперативного сопровождения
- иметь **значительный опыт в области автоматизации складской логистики**
- умение **выполнять ИТ-проекты повышенной сложности**
- **совокупная стоимость услуг** по проекту должна соответствовать текущей рыночной ситуации в Украине
- **поэтапный ввод в эксплуатацию** автоматизированной системы, при этом запуск первой очереди на площади 5500 кв.м. должен был быть произведен **в течение 2-3 месяцев**
- Система должна **интегрироваться с ERP-системой заказчика**



1 часть. Автоматизация «Бумажной технологии» на «пилоте» на 5500 м на 3 (из 7) группах товаров

2 часть. «Безбумажная технология» (с использованием терминалов сбора данных и спец.оборудования)

3 часть. 4 группы товаров (оставшиеся)

4 часть. 5 региональных складов





- Контроль хода проекта, оперативное управление собственными ресурсами в проекте



- Методологическое обеспечение проекта. Участие в проекте - 30%



- Управление проектом, внедрение ИС. Участие в проекте - 70%



Препятствия на опытной эксплуатации:

- Компьютеры достаточно купить... а залить полы и смонтировать стеллажи?
- Сбор ВГХ с производителей оказался крайне затруднительным (70% Китай)
- Изменение топологии склада «без наркоза»
- «Таможня дает добро» (пик поступления превысил ожидаемый в 4 раза)
- Интеграция с системой операционной деятельности
- Недоступность ответственных лиц в одно время в одном месте
- Несогласованность действий подразделений (выявило недостатки процессов планирования и организации управления)



- Увеличение пропускной способности склада примерно на 30%
- Уменьшение ошибок (пересортицы)
- Система, не требующая высоких квалификаций персонала
- Повышение эффективности работы персонала на 30%



Побочный результат - Открыто 3 новых проекта на 1С:

- персонал
- бухгалтерия
- трансформация в в УУ и МСФО (в перспективе)

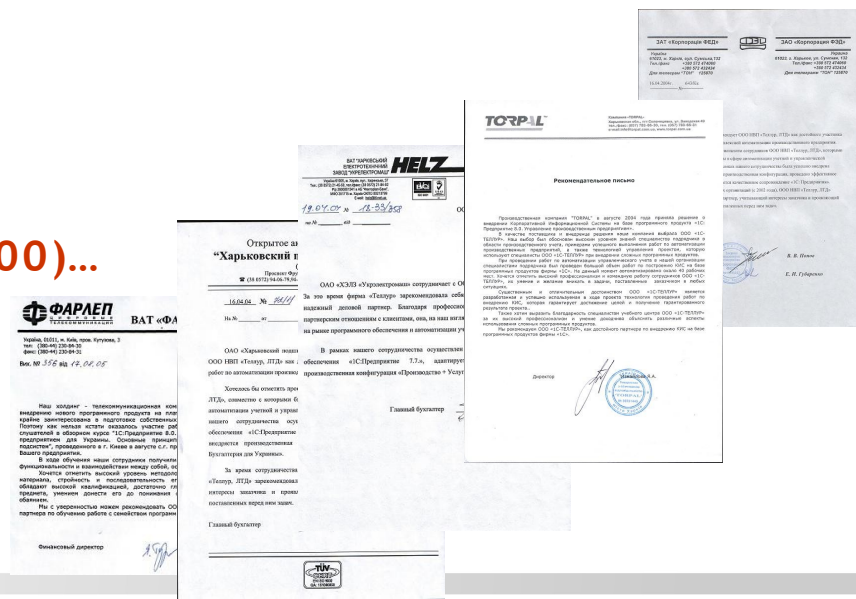


Спасибо за внимание!



За более чем 17 лет работы на рынке по внедрению программных продуктов «1С» наша компания получила большой опыт автоматизации производственных предприятий, таких как:

- ООО «Сандора»
- Херсонский судостроительный завод
- Компания «Торпал» (первое внедрение 1С:Предприятие 8.0 УПП в Украине)
- УКснаб (Украинская пивная компания)
- Харьковтрансгаз
- Корпорация «ФЭД»
- ООО "Авиаконтроль"
- Автогенный завод
- Завод Химреактивов.
- И многие другие (более 3000)...



Опыт работы с партнерами Фирмы 1С:

- с 9 фирмами-франчайзи Украины на 1 проекте (команда внедрения Исполнителя составила 43 сотрудника)
- Партнерская сеть - 45 постоянных партнеров в Украине
- Привлечение партнеров и производителей с уникальными компетенциями (на 2 проектах привлекались российские компании-производители специализированных решений)



Опыт работы с консалтинговыми компаниями В 4

- Консалтинговые компании: Ernst&Yang, Delloite



1С:Предприятие 8. Управление производственным

предприятием комплексное решение, охватывающее основные контуры управления и учета на производственном предприятии. Решение позволяет организовать единую информационную систему для управления деятельностью предприятия

- управление производством;
- управление основными средствами и планирование ремонтов;
- управление финансами;
- управление складом (запасами);
- управление продажами;
- управление закупками;
- управление отношениями с покупателями и поставщиками;
- управление персоналом, включая расчет заработной платы;
- мониторинг и анализ показателей деятельности предприятия.

1С:Консолидация 8

- Консолидация и трансформация отчетности в МСФО
- Управление организационными изменениями
- Бюджетирование (не транзакционная модель)
- Бизнес-анализ, управление по КРІ

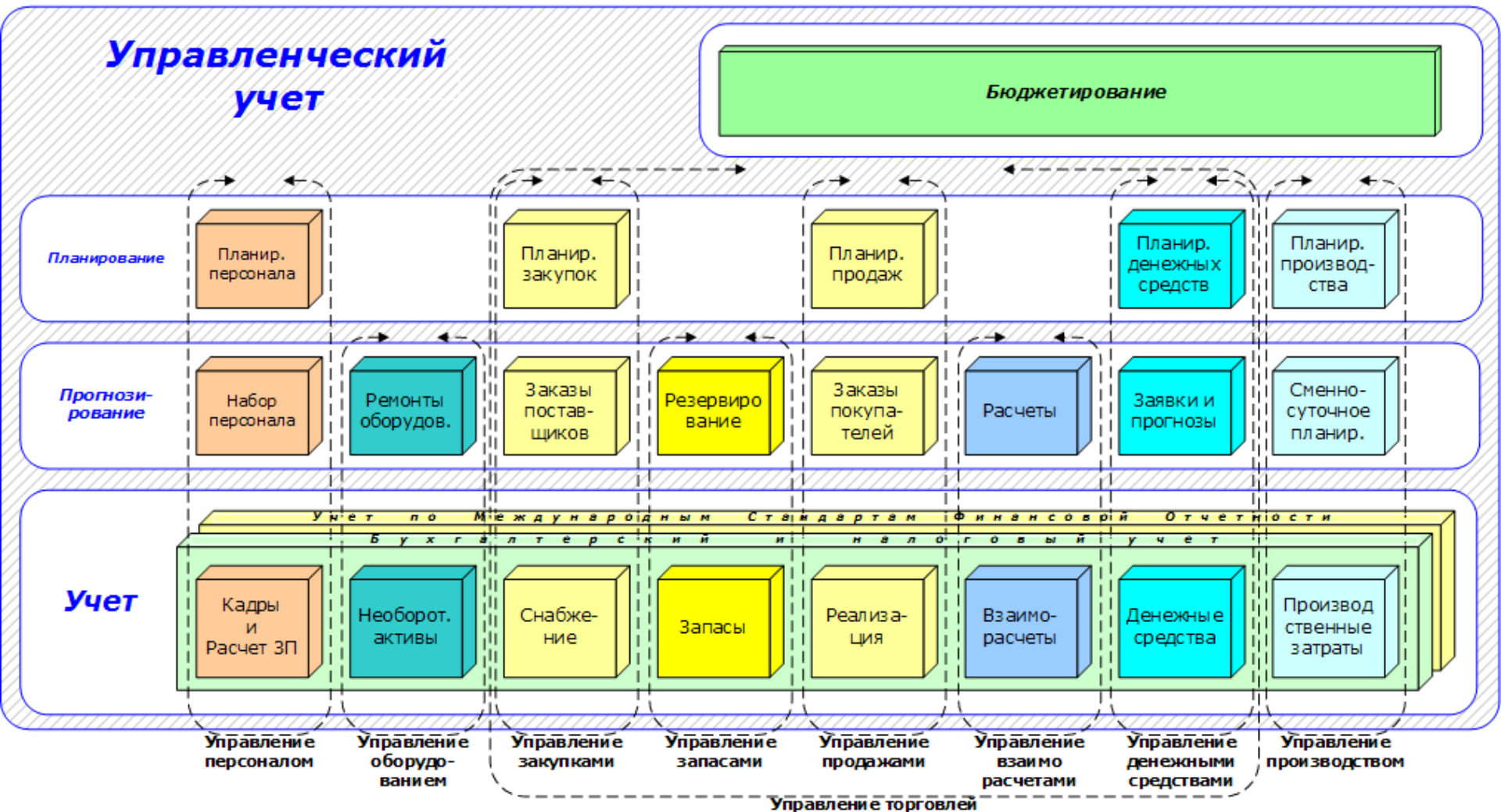


Платформа 1С:Предприятие 8 была создана с учетом 6-летнего опыта применения системы программ 1С:Предприятие 7.7, которую используют десятки тысяч разработчиков.

В настоящее время более 1 000 000 организаций использует для автоматизации своей деятельности продукты, входящие в систему программ «1С:Предприятие».



Классификация структурных элементов типового решения «Управление производственным предприятием для Украины»



1С:Консолидация 8 – решение для подготовки корпоративной отчетности

Бизнес-цели

капитализация и привлечение внешнего финансирования
повышение кредитного рейтинга и получение коммерческих преимуществ

Задача- формирование корпоративной отчетности в интересах внешних и внутренних потребителей:

с необходимым качеством
в приемлемые сроки
с допустимыми издержками на ее подготовку

Средства:

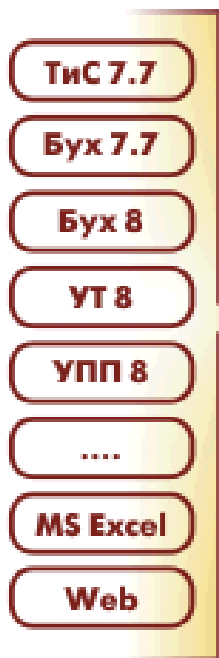
компетенция сотрудников и внешних консультантов
автоматизация

Эффект:

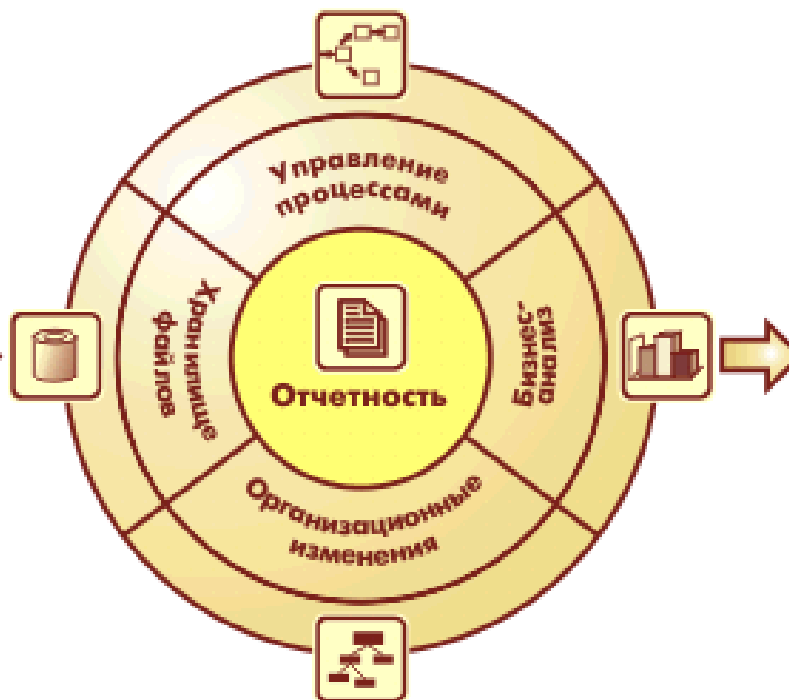
Экономия затрат на проведение ежегодной процедуры трансформации
Увеличение скорости принятия управленческих решений на основе консолидированных данных групп компаний



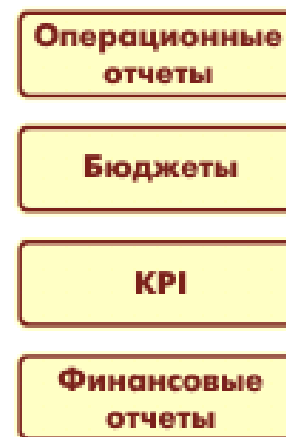
ВХОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



1С:КОНСОЛИДАЦИЯ 8



РЕЗУЛЬТАТ



ПОДРОБНЕЕ В ДОКЛАДАХ:
1С-ТЕЛЛУР в 16.00
SBC в 17.00

Вопросы ?



Демонстрация возможностей
1С:УПП по сценарию



Декабрь 2005 года, Харьков - международная научно-практическая конференция «Организация и развитие информационного обеспечения предприятий АПК» при поддержке *Главного управления агропромышленного развития Харьковской областной государственной администрации и Харьковского национального экономического университета*

Участники:

- IC-ТЕЛЛУР (г.Харьков)
- Центр Программ Систем (г.Белгород)
- Главное управление АПК (г.Харьков)
- МГУ им.М.В.Ломоносова – факультет почвоведения (г.Москва)
- Харьковский национальный экономический университет (г.Харьков)
- Инновационно-консультационный центр АПК (г.Белгород)
- ИН-АГРО (г.Черкассы)
- Агрохолдинг «Белгородская нива» (г.Белгород)
- Кронос-Инвест (г.Киев)
- АИС «Геосеть 2000» (г.Москва)
- ЗАО «Красненское» (г.Белгород)
- Институт растениеводства (г.Харьков)
- Институт животноводства (г.Харьков)



1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8

система программ

Фирма 1С Система программ Решения Платформа Методическая поддержка Партнерам Другие сайты



ФИРМА "1С"

[English]

Информация
Новости
Пресс-релизы
Публикации в прессе

О фирме 1С
Контакты
Фотоальбом
Вакансии
Уголок качества

Обзор системы

Технологическая платформа



Обзор типовых решений

1С:Бухгалтерия



Управление торговлей



Зарплата и Управление Персоналом



Управление производственным предприятием



1С:Консолидация



1С:Платежные документы



1С:Налогоплательщик



1С:Розница



← Главная → Информация → Пресс-релизы

"1С:Предприятие 8" выводит на новый уровень управление зерновым бизнесом в агрохолдинге

В ООО "Борисовская зерновая компания", входящей в агрохолдинг "ГК Агро-Белогорье", внедрена комплексная информационная система, объединившая функциональность "1С:Управления производственным предприятием 8" и геоинформационной системы "Панорама-Агро". В результате обеспечена информационная поддержка передовой технологии производства сельскохозяйственной продукции "точное земледелие".

Группа компаний "ГК Агро-Белогорье" является крупным холдинговым индустриальным сельскохозяйственным предприятием с вертикально интегрированным производством. Основные направления деятельности – промышленное свиноводство, молочное животноводство, растениеводство, кормопроизводство. Компания объединяет восемь свинокомплексов (43 производственные площадки) общей мощностью производства 30 тыс. тонн живого веса свинины в год (1 млн. голов), высокогенетический племенной репродуктор, комбикормовый завод мощностью 132 тыс. тонн комбикорма в год, хлебоприемные пункты и элеваторы, пять зерновых компаний с валовым производством зерновых культур 300 тыс. тонн и площадью пашни 70 тыс. га, четыре вспомогательных предприятия, обеспечивающих работу основных производств. Одним из подразделений холдинга является ООО "Борисовская зерновая компания" (БЗК) – крупнейший производитель зерновых культур в Белгородском регионе, обрабатывающий более 40 тыс.га. посевных площадей.

Быстрый рост предприятия и необходимость выхода на новый уровень управления привели к тому, что в сентябре 2007 руководство ООО "БЗК" приняло решение о внедрении комплексной информационно-аналитической системы. При этом от системы требовалось не только решение задач управленческого, бухгалтерского и налогового учета – она должна была обеспечить информационную поддержку комплексной технологии производства сельскохозяйственной продукции, получившей название "точное земледелие", а также предоставить средства для постоянного мониторинга техники предприятия.

Система проектировалась как комплекс программно-технических средств, обеспечивающих автоматизированную обработку технологических данных предприятия, выполнение расчетов и анализ полученной информации. Одна из основных задач, которую требовалось решить для информационного обеспечения технологии "точного земледелия" заключалась в интеграции технических средств GPS навигации, датчиков расхода топлива, датчиков внесения удобрений и средств защиты растений, с одной стороны, с другой стороны, геоинформационной системы (ГИС), обеспечивающей сбор данных и визуализацию техники на максимально точной карте полей, и далее, корпоративной информационной системы (КИС), обеспечивающей управленческий, бухгалтерский и налоговый контуры учета Компании. ГИС должна обеспечивать первичную обработку информации о выполненных работах, сопоставлении этой информации с плановыми заданиями, загружаемыми из КИС, передачу оперативных данных в КИС. Между ГИС и КИС должна обеспечиваться синхронизация данных о структуре посевных площадей, парке техники, списке сотрудников и другие. В качестве базовых программных средств для реализации КИС и ГИС были выбраны соответственно программные продукты "1С:Управление производственным предприятием 8" и геоинформационная система "Панорама-Агро".

В качестве исполнителей были привлечены компании: "ЦентрПрограммСистем" г. Белгород, "КБ Панорама" г. Москва, Инженерный Центр "Геомир" г. Москва. Для курирования проекта, а также консалтинга в области проектирования системы на базе "1С:Управление производственным предприятием 8" и консультаций по сложным технологическим вопросам применения платформы "1С:Предприятие 8" была привлечена фирма ООО "1С-ТЕЛЛУР" (г. Харьков). Таким образом, в ходе проекта были успешно синхронизированы усилия нескольких подрядчиков, специализирующихся в разных областях разработки.

Первый этап длился 5 месяцев. В проекте было задействовано в общей сложности до 15 человек. В рамках первого этапа выполнены следующие работы:



Офис управляющей компании "ГК АгроБелогорье"



С/х техника, работающая по технологии "точного земледелия"



Заказчик:

ГК «Агро-Белогорье»

- промышленное свиноводство
- молочное животноводство
- растениеводство
- кормопроизводство

Объект автоматизации:

ООО "Борисовская зерновая компания" (БЗК)

крупнейший производитель зерновых культур в Белгородском регионе, обрабатывающий более 40 тыс.га. посевных площадей

Участники проекта:

ЦентрПрограммСистем (Белгород)

КБ Панорама" (Москва)

Инженерный центр "Геомир" (Москва)

1 С-ТЕЛЛУР (Харьков)

Программное обеспечение:

1 С:Предприятие 8.

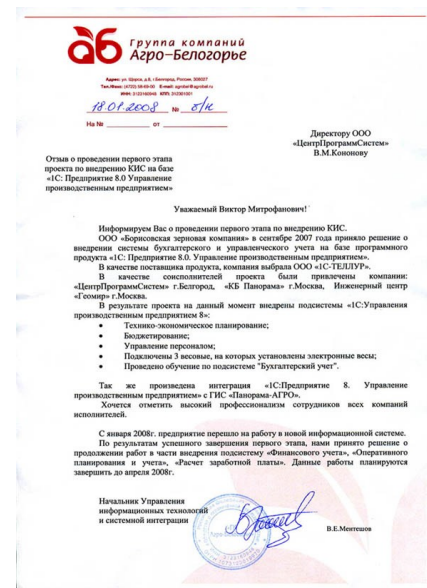
Управление производственным предприятием

ГИС «Панорама-Агро»

ПОДРОБНЕЕ В ДОКЛАДАХ:

Борисовской зерновой компании в 14.00 и 14.20

АКП «Черкизово» в 14.40



Концепция КИС



ПОДРОБНЕЕ В ДОКЛАДАХ:

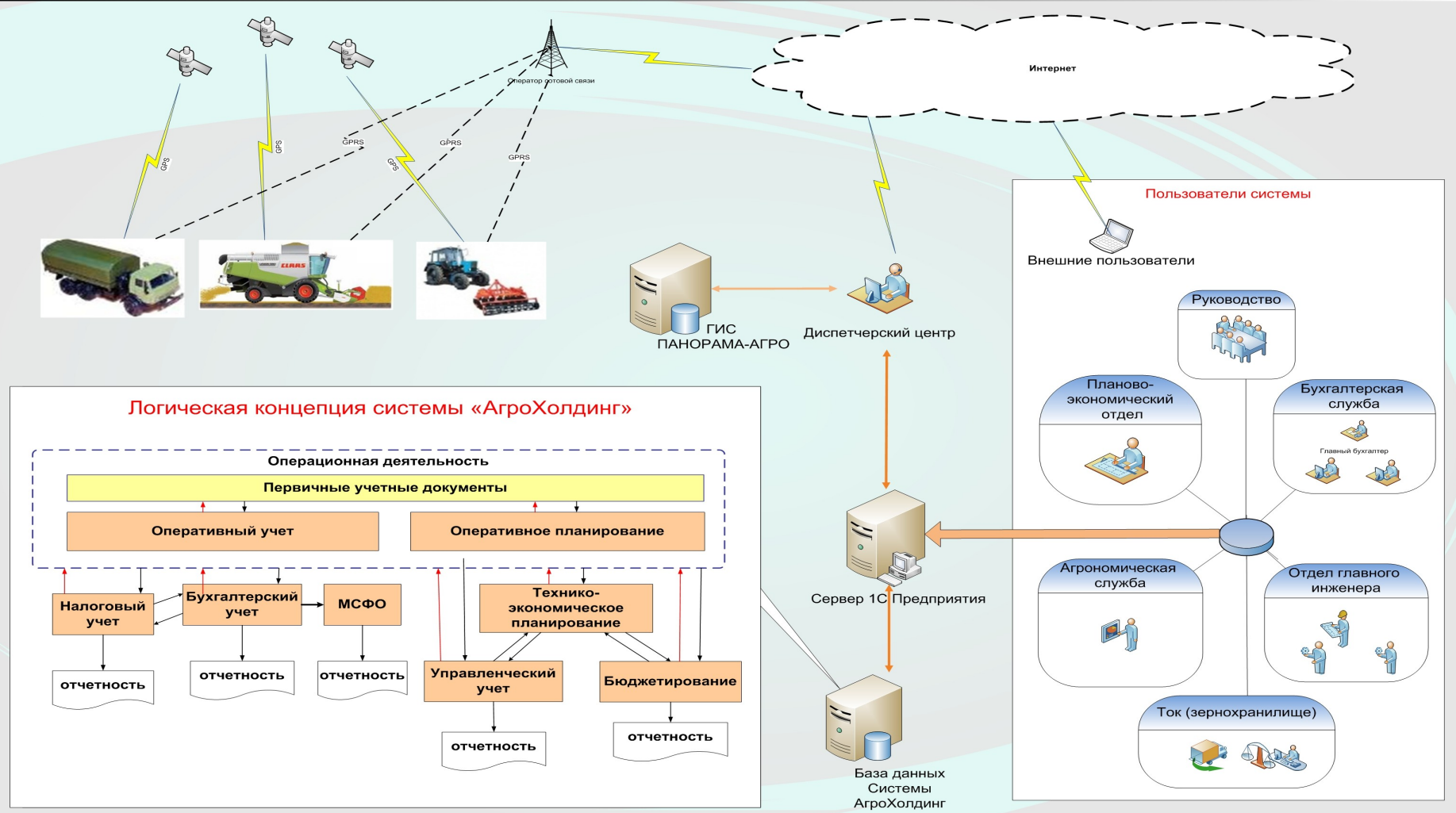
Центр Программ Систем в 10.30 и 15.00

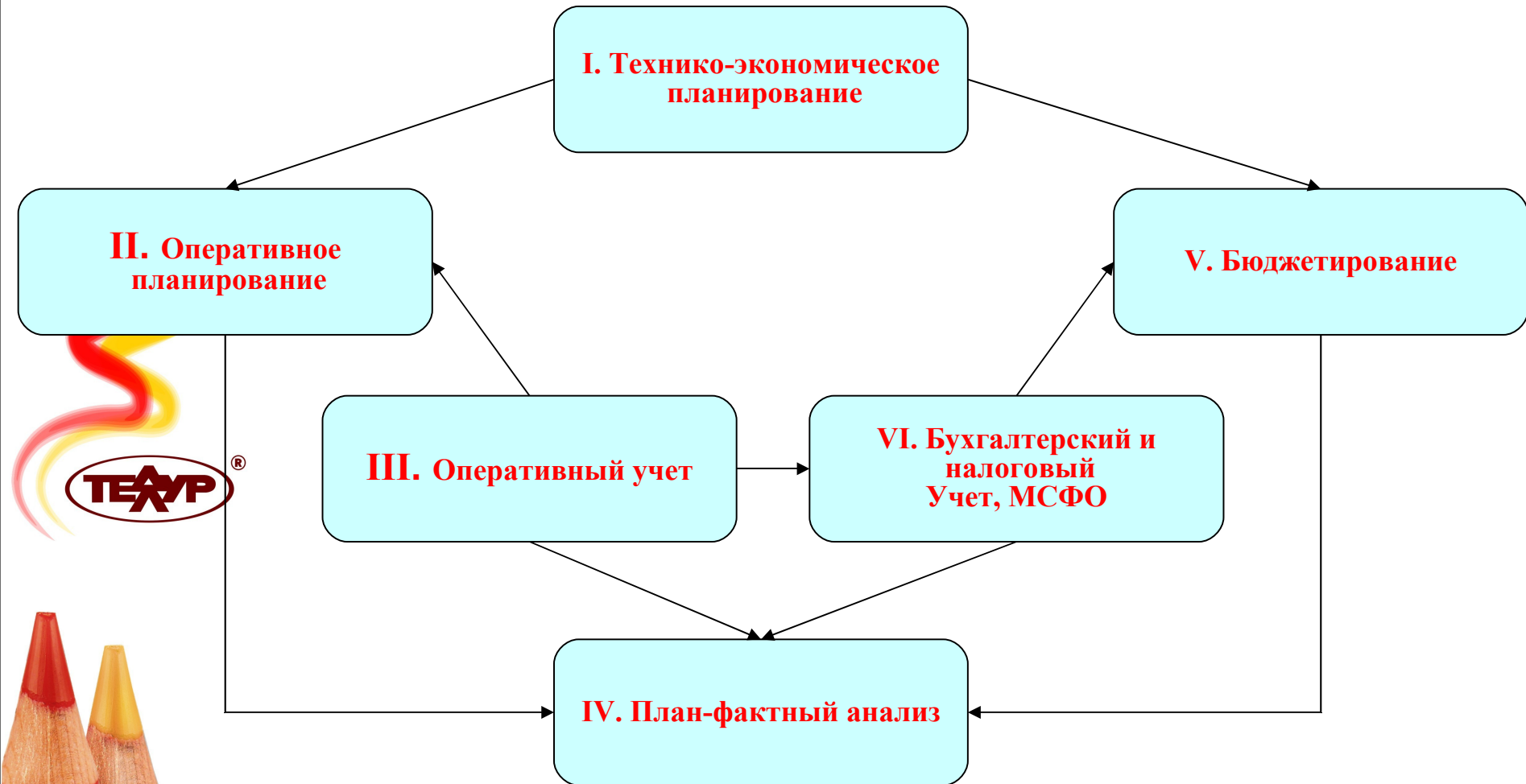
ГИС ИНФО в 11.30 и 12.30

РКС – завтра (07.09.08)



Общая схема функционирования информационной системы «АгроХолдинг» и ее взаимодействие с другими программно-техническими комплексами





- **База ГИС**, включающая карты угодий, рельефа, урожайности, обеспеченности полей элементами питания;
- **Визуальный мониторинг движения техники** и выполнения работ в режиме реального времени с помощью средств GPS и ГЛОНАСС-навигации
- **Технико-экономическое планирование** растениеводства:
 - ✓ структура посевных площадей, содержащая расчет ВВП;
 - ✓ расчет выпуска продукции с учетом качества и сортности;
 - ✓ распределение продукции растениеводства на разные цели;
 - ✓ определение потребности почв в удобрениях с учетом планируемой урожайности;
 - ✓ составление технологических карт полевых работ. Получение прямых затрат на выращивание продукции;
 - ✓ расчет плановой себестоимости продукции растениеводства с учетом прямых и косвенных расходов;
 - ✓ распределение техники и персонала. Выявление узких мест (недостачи ресурсов) в определенные моменты времени;
- **Бюджетирование** (прогнозный аналитический баланс, бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств)
- **Бухгалтерский и налоговый учет**

Подробнее в следующем докладе:

«Информационно-аналитическая система «АгроХолдинг» на базе 1С:Предприятие 8»

Виктор Кононов, Директор ЦентрПрограммСистем (г.Белгород)

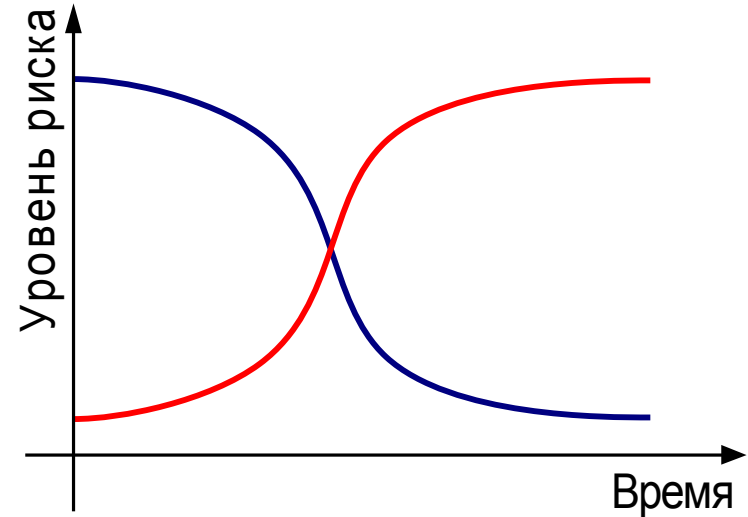
*«Мы знаем, почему проекты рушатся,
мы знаем, как предупредить эти
провалы – так почему же они все-
таки проваливаются?»*

Martin Cobb

Treasury Board of Canada Secretariat



- «Обратный» профиль рисков ИТ-проектов
- Постоянно изменяющиеся внешние условия
- Сложность системы (КИС – это не просто бухгалтерия или складской учет)
- Большое количество человек и относительно длительные сроки работ
- Каждое предприятие по-своему уникально. Особенно в области управленческого учета и планирования



TELLUR



- Гарантировать приемлемый *уровень качества* выходной продукции, которая будет результатом проведенных работ
- Дать оценку объема затрат, связанных с ведением проекта по внедрению КИС, *прежде*, чем начнутся работы
- **Оценку сроков окончания работ**
- **Хорошую систему, то есть ту, которая заказывалась**
- **Актуальность КИС (изменения в ходе работ)**
- **Минимум рисков, связанных с ведением работ**
- **Целостную КИС, которую легко сопровождать, развивать и использовать**

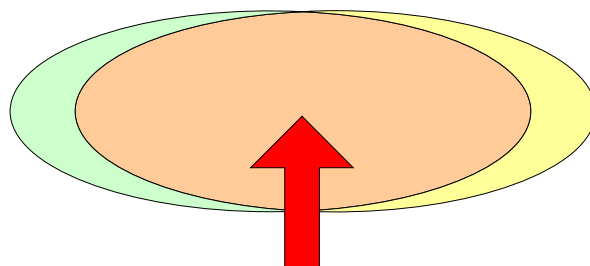


- Стандарт ISO 9000:2000. **Качество: степень соответствия присущих характеристик (3.5.1) требованиям (3.1.2)**
- SEI CMMI (Capability Maturity Model Integration). **Качество: способность набора неотъемлемых свойств продукта, компонента продукта или процесса удовлетворить требования заказчика**
- Универсальная энциклопедия Кирилла и Мефодия: **Качество продукции, совокупность свойств (в т. ч. мера полезности) продукции, обуславливающих ее способность удовлетворять определенные общественные и личные потребности**



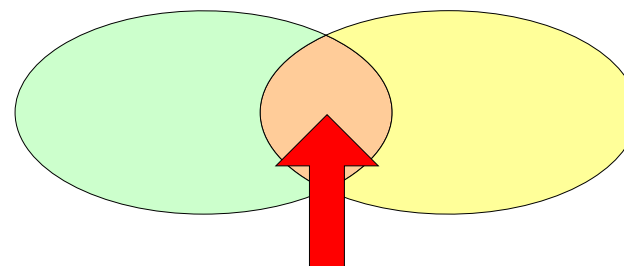
- Стандарт ISO 9000:2000. **Требование:** Потребность или ожидание, которое установлено, обычно предполагается или является обязательным.
- SEI CMMI (Capability Maturity Model Integration). **Требование:** (1) Условие или характеристика, требуемые пользователем для решения его проблемы или достижения цели. (2) Условие или характеристика, которые должны быть достигнуты или которыми должен обладать продукт или его компонент. (3) Документальное представление условия или характеристики, описанных в (1) или (2).
- Толковый словарь русского языка: **Требование:** Выраженная в решительной, категорической форме просьба, распоряжение. Правило, условие, обязательное для выполнения. Внутренние потребности, запросы.





Высокое качество

Высокая степень соответствия
свойств продукции
требованиям заказчика



Низкое качество

Низкая степень соответствия
свойств продукции
требованиям заказчика



Требования (потребности)
заказчика

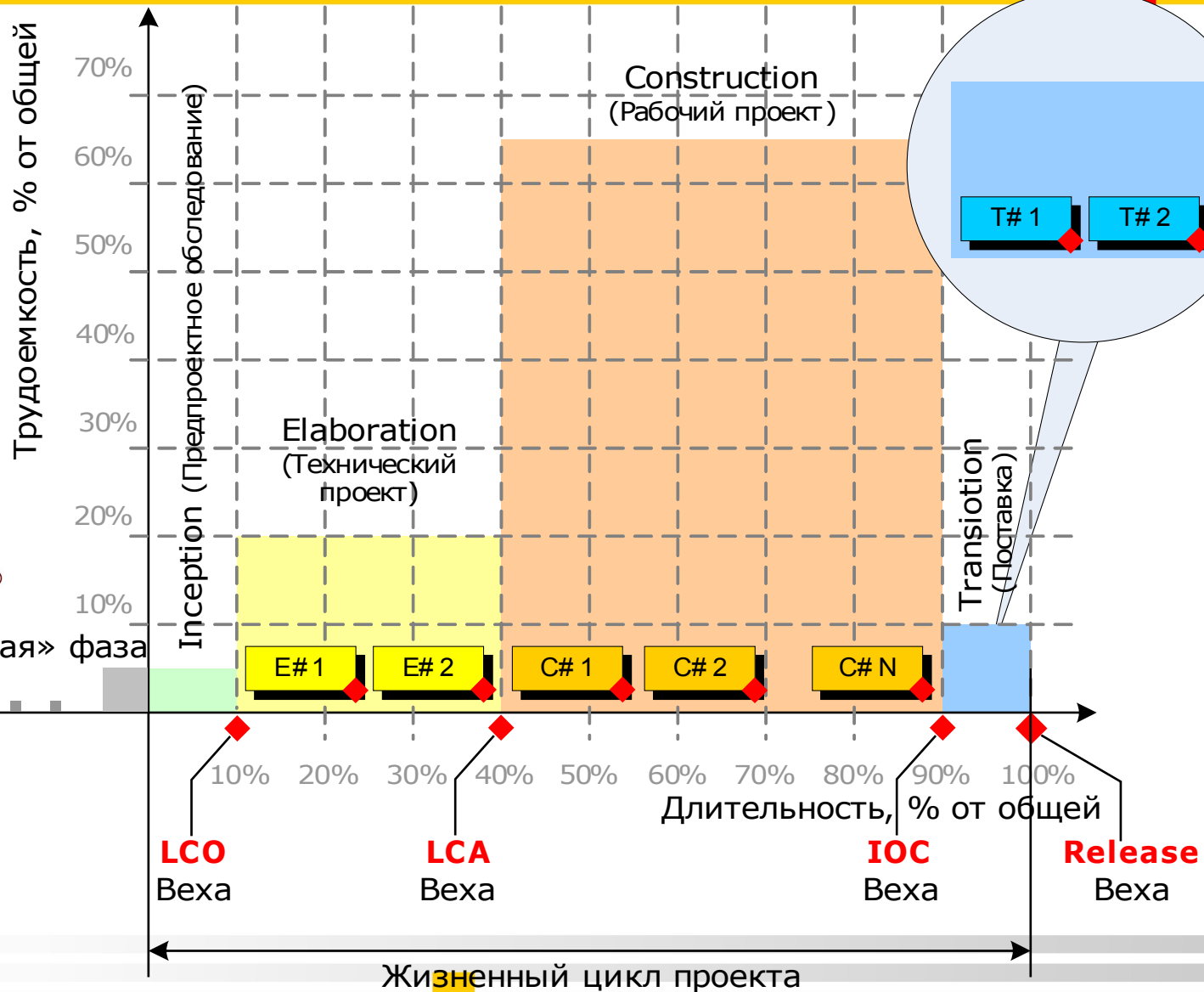


Свойства (характеристики)
продукции



Степень соответствия требований
свойствам



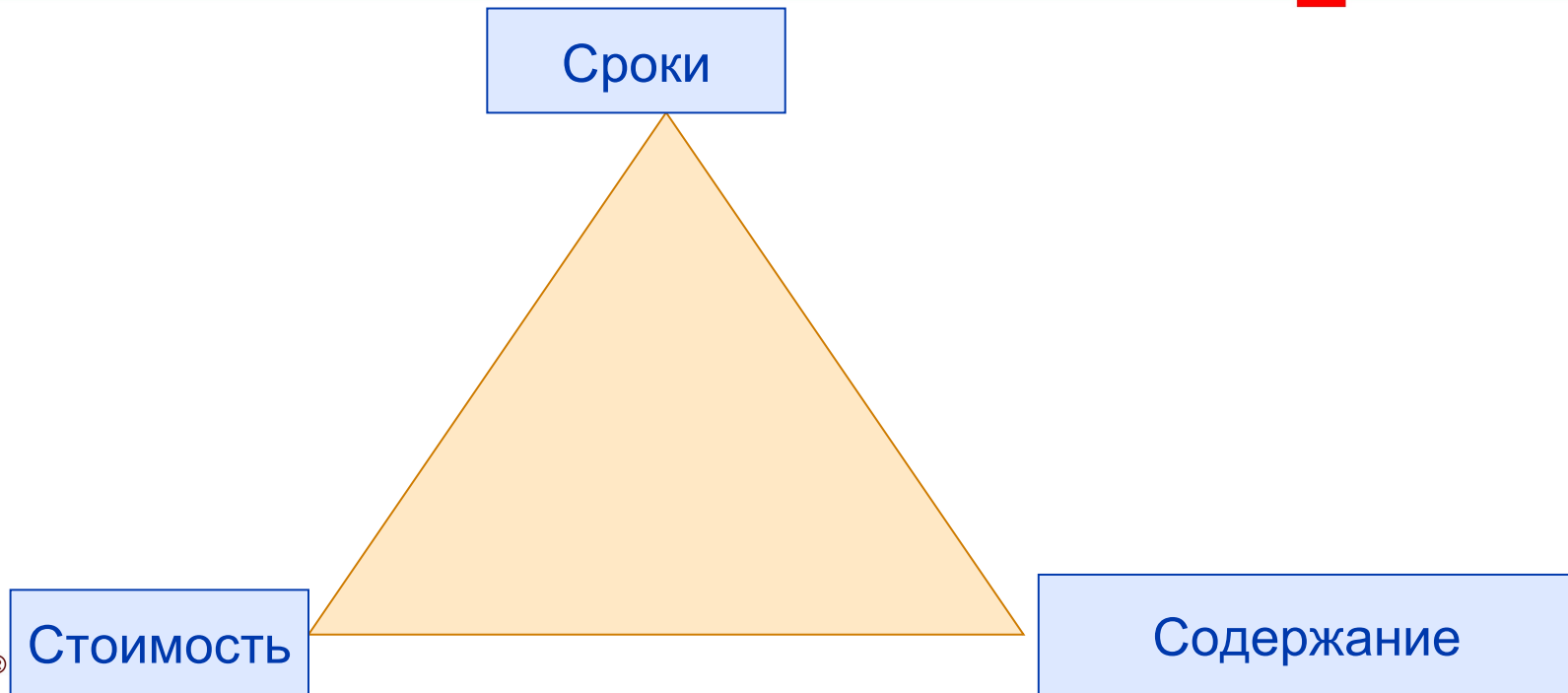


1С:ПрофКейс

Начало | Как использовать | Об авторах

[< Назад](#)





- Проект – это временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов, услуг или результатов.
- Проект рассматривается в концепции тройного ограничения: по содержанию, времени и стоимости, которые необходимо учитывать при согласовании разнообразных требований проекта. (PMBOK)
- Результат:
 - Завершенный

Цели

Достижение результата

Критерии и ограничения

Соответствие
требованиям к продукту

Соблюдение
сроков

Соблюдение лимита
затрат

Области управления проектом

Управление
содержанием

Управление
временем

Управление
стоимостью

Управление
качеством

Управление
персоналом

Управление
коммуникациями

Управление
рисками

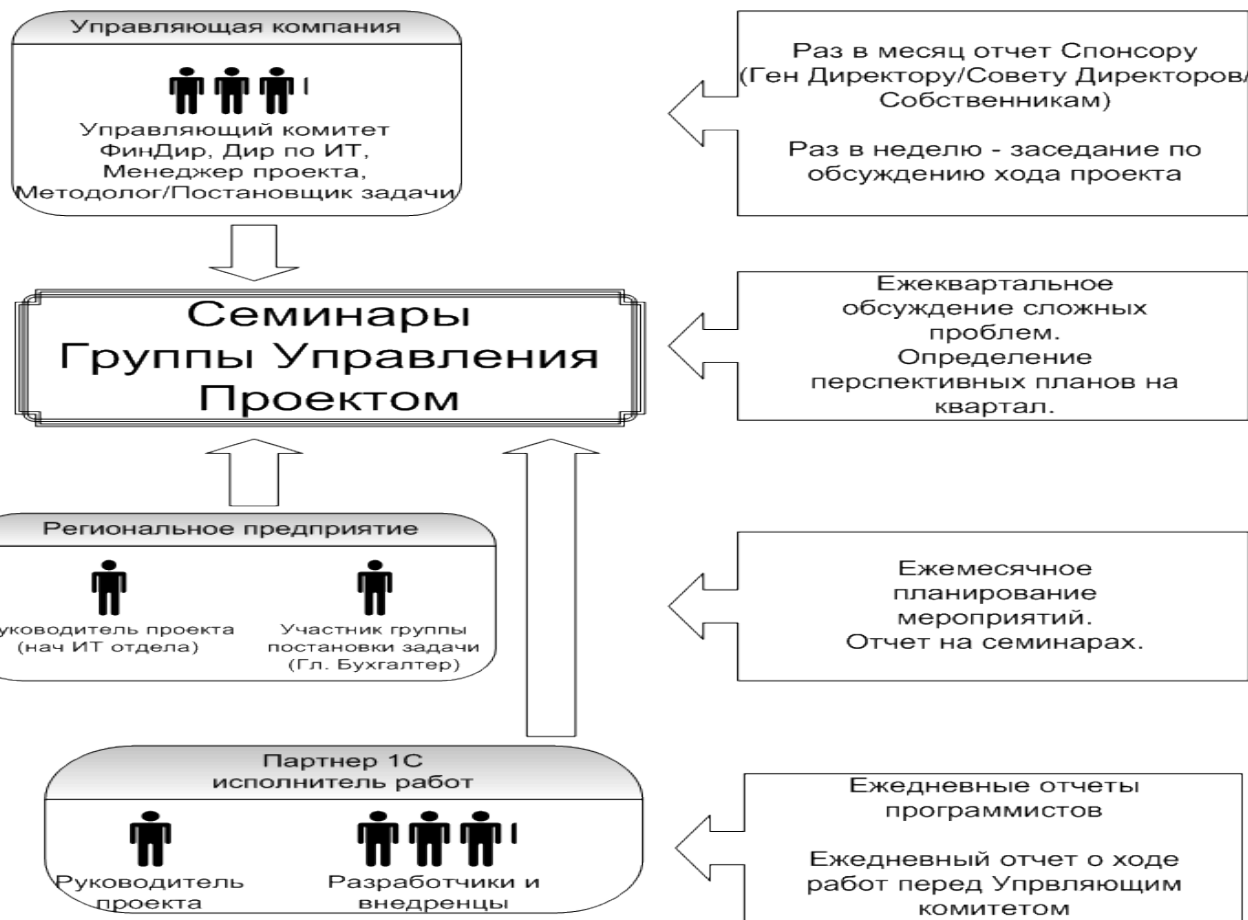
Управление
изменениями

Управление
контрактами

Организационные и технические решения

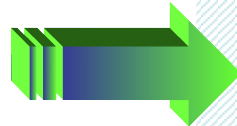
Стандарт управления проектами: Концепция, Методика, Операционный стандарт

Автоматизированный комплекс управления проектами: Пакеты прикладных программ календарно-ресурсного планирования, управления документами, управления персоналом и т.д.





Уникальность людей.
Отсутствие повторяемости



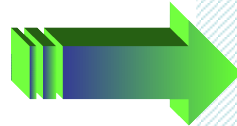
Процедуры. Регламенты.
Формализация.

Большой объем
необходимых знаний



Механизм распространения
знаний в компании

Отсутствие
квалифицированных кадров



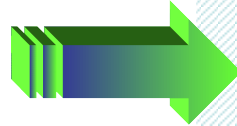
Система повышения
квалификации и обучения

Организация эффективной
командной работы



Управление ресурсами на
формальной основе

Организация контроля
выполненных работ



Формализация отчетности
внутри компании

СМК

- Проектная форма организации работ – наилучший способ для развертывания КИС на предприятии
- Проектная форма организации работ позволяет гарантировать получение результата
- СМК компании – необходимое условие, гарантирующее возможность проведения компанией проектных работ

